



师大教育

WWW.SHIDASTUDY.COM

《领导科学》

师大教育自学考试论述题资料

行政管理

课程编码：00320



近年《领导科学》论述题特点

1. 出题方向主要是七大类：原则，基本要求，特征，重要性，基本途径，方法，优缺点；
2. 论述题一般分两步作答：含义+需要论述的内容（如：论述领导集体素质结构优化的基本原则，先回答领导集体素质结构的含义，再论述基本原则）；
3. 达到关键点上，再进行拓展，多写一点，详细阐明某个特征的含义；
4. 对于没有把握的题目则多写几点，出题方向共性较强；
5. 分点作答。

注意事项

1. 行管本科专业课知识点多，考试涉及的面相对较广，但都较简单，切记学会融会贯通；
2. 贴近工作生活，在没有思路情况下，多想自己身边的情况；
3. 本汇总资料的答案仅作参考，没有标准答案，务必理解之后内化。

【2018 年 10 月】

36、试论集体领导和分工负责相结合的原则。

【参考答案】

- (1) 正确区别一般问题和重大问题, 不可事无巨细一概交由集体讨论;
- (2) 集体领导必须与个人分工负责相结合, 不能借口集体领导而无人负责, 互相推诿;
- (3) 上级领导不能借口集体领导, 随便干预下级领导职权范围以内的事情。实行集体领导必须同个人分工负责相结合, 这是相辅相成、相互结合的同一问题的两个方面。实行分工负责也是民主集中制原则的一个重要方面。它便于对每个领导成员工作评价和考核, 有利于培积极性, 有效地防止和克服官僚主义。为此它要求各级领导者:
- ① 必须明确每个领导成员的职责和权力范围, 并根据工作岗位确定各自相应的政治、工作和法律责任;
- ② 制定合理的考核标准, 包括质量、数量标准以及时限要求等;
- ③ 把奖罚结合起来, 体现奖优罚劣原则;
- ④ 分工负责必须以相互支持和配合为前提, 以共同实现领导总体目标要求的任务为己任。对上述领导活动的基本原则, 必须坚持从实际出发, 在实践中加以灵活运用。我们只有把从领导经验中总结出来的科学原则作为指导, 发现具体领导工作中的特殊规律, 才能有效地推进领导活动, 把领导工作做得富有活力、更加出色。

37、试论领导者树立人本观念的基本要求。

【参考答案】

- (1) 强化为人民服务的理念;

- (2) 坚定先人后事的立场；
- (3) 坚持依靠关键人才的原则；
- (4) 树立人尽其才的观念；
- (5) 鼓励人才竞争的意识；
- (6) 倡导人文关怀。

【2018 年 4 月】

36、试述领导者在决策实施阶段应做好的主要工作。

【参考答案】

- (1) 编制实施计划，把决策具体化；
- (2) 组织实施力量，保证决策方案的实现；
- (3) 落实实施责任，建立严格的责任制；
- (4) 建立反馈系统，及时检查发现实施中对的问题；
- (5) 纠正决策偏差，必要时进行决策修正或追踪决策。

37、试述公民法制教育的意义和要求。

【参考答案】

(1) 意义：

法制教育包含了民主教育和纪律教育，目的是帮助广大群众养成遵纪守法的良好习惯，做有理想，有道德，有文化，有纪律的合格公民；

(2) 要求：

- ①树立民主和法制的观念；
- ②划清社会主义民主与法制同资本主义民主与法制的界限；
- ③明确民主与法制的辩证统一关系
- ④充分认识学法，守法，用法的重要性，做到自觉遵守法律和运用法律

【2017 年 10 月】

36、试述“一长制”和委员会制的优点和缺点。

【参考答案】

(1) “一长制”的含义。“一长制”是指一个组织的领导机关内部，其法定的最高决策权完全集中在一位领导者身上的领导体制。

(2) “一长制”优点和缺点。优点在于：权力集中，责任明确，指挥灵敏，行动迅速，决策和执行的效率较高。缺点在于：不能集思广益，受领导者个人的知识、经验和能力限制较大，容易发生决策失误；容易产生独断专行、滥用权力的弊端。

(3) 委员会制的含义。委员会制是指在一个组织的领导机关中，其法定的最高决策权交由两位以上主要领导者组成的委员会行使的领导体制。

(4) 委员会制的优点和缺点。优点在于：便于集思广益，减少决策失误；有利于分工负责，减轻领导负担；有利于发扬民主，相互监督，避免个人专断、滥用职权。缺点在于：权力分散，行动迟缓，效率不高，容易出现责任不明、无人负责的问题。

37、试述领导绩效考评的全面系统原则。

【参考答案】

(1) 显绩考评与潜绩考评相结合。既要看直接的较明显的绩效，也要看间接的潜在的绩效；

(2) 政治与业务相结合。既要看政治立场、政治态度和思想作风，也要看业务水平和能力；

(3) 眼前和长远相结合。既要看眼前效益，又要看长远效益；

(4) 局部和全局相结合。既看局部的效果，也要看全局的影响；

(5) 主观和客观相结合。既看主观条件 and 自我评价，又看客观效果和群众评价；

(6) 目的和手段相结合。既看目标的实现程度，又看手段的正当性；

(7) 个体考评和集体考评相结合；

(8) 考评和奖惩相结合。考评结果与公平奖惩相一致。

【2017 年 4 月】

36、试述公民素质教育中法制教育的基本要求。

【参考答案】

(1) 树立民主和法制的观念，公民的民主与法制观念水平是现代社会民主化和法治化的重要思想基础，具有十分重要的意义；

(2) 划清社会主义民主与法制同资本主义民主与法制的界限。资产阶级民主是少数资产阶级的民主，其法制在本质上是统治劳动人民的工具。社会主义民主的本质是人民当家作主，其法制是全体人民意志的集中体现；

(3) 明确民主与法制的辩证统一关系。没有民主就没有法制，没有法制也没有民主，二者相辅相成，互为前提，缺一不可；

(4) 充分认识学法、守法、用法的重要性。公民不但要自觉遵守法律，而且还要善于运用法律保护自己，敢于同各种违法现象作斗争。

37、试述领导者素质的重要性。

【参考答案】

(1) 领导者素质是履行领导职能、发挥领导作用所需具备的价值理念和行为能力，一般包括政治素质、法律素质、道德素质、能力素质、知识素质和身心素质等。领导者素质状况关乎组织的生存发展；

(2) 领导者素质是实施有效领导的基础，无论是组织目标的确立还是重大决策的制定，无论是资源的整合，还是员工的激励，都要求有较高的领导素质；

(3) 领导者素质是领导力的基础。领导力的大小与领导素质的高低密切相关；

(4) 领导者素质决定着领导活动绩效的高低。领导素质决定着领导活动的成败；

(5) 领导者素质关系到国家的兴衰存亡。各级领导干部的综合素质是国家治理的基础，直接影响国家命运。

【2015 年 10 月】

36、试论现代领导发展的基本趋势。

【参考答案】

- (1) 决策工作专门化。主要表现为决策与执行的分离, 决策内部咨询与决策的分离;
- (2) 领导主体集团化。任何领域的领导主体都不再是一个人, 而是一个整体;
- (3) 领导方式民主化。主要表现为事业部制及民间咨询机构的出现, 监督的独立化, 领导方式的法治化;
- (4) 领导方法科学化。遵循严格的程序, 运用科学的理论、技术和方法。

37、试论领导集体素质结构优化的基本原则。

【参考答案】

领导集体素质结构是领导集体内部各成员素质要素在一定时间和条件下的配置组合方式;

领导集体素质结构优化应遵循以下基本原则:

- (1) 主动性原则。主动适应环境变化的要求, 适应下属群体意愿, 适应工作场合人际关系, 适应现代化的管理手段和方法;
- (2) 互补性原则。以系统的观点来看, 领导集体素质结构的各个主要因素之间, 要配比恰当、结构合理, 使系统的整体功能大于各组成部分的功能之和;
- (3) 精干性原则。要求领导集体的结构层次和组成人员尽可能少而精, 用最少的人去办最多的事, 使领导集体成为一个精干、团结、充满生机与活力的团队;
- (4) 目的性原则。要求领导集体素质结构的优化要以组织的目标和目的为基础和依据, 根据组织存在和发展的目标、目的来优化配置领导班子。

【2014 年 10 月】

36、试述领导者树立人本观念的基本要求。

【参考答案】

- (1) 强化为人民服务的理念；
- (2) 坚定先人后事的立场；
- (3) 坚持依靠关键人才的原则；
- (4) 树立人尽其才的观念；
- (5) 鼓励人才竞争的意识；
- (6) 倡导人文关怀。

37、试述领导作风的含义与特点。

【参考答案】

领导作风是领导者在领导活动中表现出来的一贯的态度和言行,是领导者的世界观、人生观和价值观的反映,也是领导者的综合素质的外在显现或流露。

领导作风具有以下特点:

- (1) 从属性。从属于领导者的世界观、人生观和价值观;
- (2) 外在性。表现为领导者一贯的态度和言行;
- (3) 时代性。体现为不同时代具有不同的内容和要求;
- (4) 行业性。具有明显的行业色彩;
- (5) 稳定性。体现在领导风格的一贯性、形成的长期性、与领导者内在素质的一致性。

【2014 年 4 月】

36、试述领导集体素质结构优化的基本途径。

【参考答案】

领导集体素质结构优化是一个连续的不断深化的动态过程

其基本途径主要有：

- (1) 转变观念是优化领导集体素质结构的前提；
- (2) 搞好后备队伍建设是优化领导集体素质结构的基础；
- (3) 加强领导集体自身建设是优化领导集体素质结构的根本；
- (4) 改革完善干部管理制度是优化领导集体素质结构的保障。

37、试述领导者驾驭会议的艺术。

【参考答案】

- (1) 开会必须遵循的原则。包括超前性原则、有效性原则、善后性原则；
- (2) 严格控制会议规模。包括控制参会人数，控制会议数量，控制会议时间等；
- (3) 主持会议的技巧。包括严肃会议作风，控制会议进程，处理会议问题，制定会议守则。

【2013 年 10 月】

36、试述领导者运筹时间的艺术。

【参考答案】

时间资源不同于一般资源，它无法存储，没有替代品，是最稀缺的资源。运筹时间就是指在同样的条件下，为提高时间的效率而进行的一系列管理控制过程。领导着运筹时间的艺术要点包括：

- (1) 集中时间的艺术；
- (2) 扩大时间容量的艺术；
- (3) 优化时间利用的艺术；
- (4) 节约时间的艺术。

37、试述领导绩效考评中全面系统原则的要求。

【参考答案】

1. 显绩考评与潜绩考评相结合；
2. 政治和业务相结合；
3. 眼前和长远相结合；
4. 局部和长远相结合；
5. 主观和客观相结合；
6. 目的和手段相结合；
7. 领导个体考评和集体考评相结合；
8. 考评与奖惩相结合。